

# Tehnoloģijas kā palīgs publiskajos iepirkumos

Gatis Romanovskis | SIA Animas vadītājs | 2026

# Kāpēc par to runāt tieši tagad?

## Pieaug datu apjoms

Iepirkumu skaits un dokumentācijas apjoms katru gadu palielinās, bet resursi to apstrādei ne.

## Vadības atbildība

Risku pārvaldība un pamatotu lēmumu pieņemšana kļūst arvien svarīgāka pārvaldības kontekstā.

## Caurspīdīguma prasības

Sabiedrība un revīzijas institūcijas sagaida dokumentētu, izsekojamu un objektīvu lēmumu pamatojumu.

**Galvenais jautājums:** Vai mēs izmantojam pieejamos datus pilnvērtīgi?

# Pašvaldību realitāte

## Ierobežoti cilvēkresursi

Mazas komandas apkalpo lielu iepirkumu apjomu bez specializētas analītikas atbalsta.

## Liels dokumentu apjoms

Katrs iepirkums ģenerē ievērojamu dokumentācijas apjomu, kura apstrāde prasa daudz laika.

## Sadrumstalota tirgus informācija

Dati par cenām, pretendentiem un uzvarētājiem ir grūti pieejami un nesalīdzināmi.

## Lēmumi pēc pieredzes

Bez strukturētas analīzes lēmumi bieži balstās uz intuitīvu pieredzi, nevis reāliem tirgus datiem.



**Secinājums:** Problēma nav normatīvajā regulējumā. Problēma ir informācijas pārvaldībā.

# Pirms iepirkuma: vai mēs redzam tirgu?

## 1 Cik aktīvs ir konkrētais tirgus?

Vai piegādātāji ir pietiekami ieinteresēti, lai nodrošinātu konkurenci?

## 2 Cik pretendenti parasti piedalās?

Vai iepirkuma nosacījumi veicina pietiekamu dalībnieku skaitu?

## 3 Kādas ir cenu svārstības?

Vai plānotais budžets atbilst reālajam tirgus līmenim?

## 4 Vai konkurence ir pietiekama?

Vai tirgū nav uzvarētāju koncentrācija, kas apdraud objektivitāti?

# Kā tehnoloģijas palīdz tirgus izpētē?

## Tehnoloģiju iespējas

Mūsdienu analītikas platformas spēj automatizēti apkopot un strukturēt informāciju, kas citādi būtu jāmeklē manuāli dažādos avotos.

- Apkopo līdzīgus vēsturiskos iepirkumus
- Analizē cenu dinamiku laika gaitā
- Parāda konkurences līmeni katrā nozarē
- Identificē uzvarētāju regularitāti un modeļus

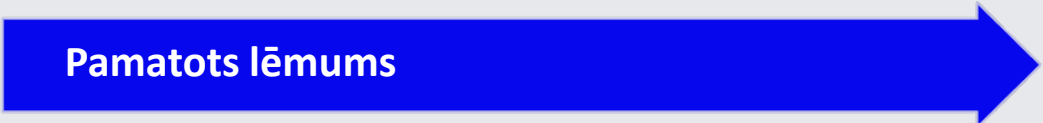
## Rezultāts praksē

Precīzāka sagatavošanās pirms iepirkuma izsludināšanas- ar pamatotu budžetu, reālistiskām prasībām un izpratni par tirgus situāciju.

**Datu analīze**



**Pamatots lēmums**



# Budžets: vai tas balstās datos?



## Cenu salīdzināšana

Salīdziniet līdzīgu iepirkumu cenas vairāku gadu griezumā, lai noteiktu tirgus līmeni.



## Cenu dinamika

Analizējiet cenu izmaiņas laika gaitā — inflācija, sezonalitāte, tirgus apstākļi.



## Noviržu identifikācija

Identificējiet būtiskas cenu novirzes, kas var liecināt par netipisku situāciju tirgū.



## Reģionālās atšķirības

Novērtējiet, kā cenas atšķiras dažādos reģionos un to, vai tās ir attaisnojamas.



**Pašvaldību ieguvums:** Mazāks pārmaksas risks un pamatotāks budžeta plānošanas process.

# Riska indikatori

## Neparasti zema vai augsta cena

Piedāvājums, kas būtiski atšķiras no tirgus līmeņa, var liecināt par nepilnīgu sapratni par uzdevumu vai citiem riskiem.

## Zems konkurences līmenis

Ja iepirkumā regulāri piedalās tikai viens vai divi pretendenti, tas var norādīt uz tirgus barjerām vai prasību neprecizitāti.

## Uzvarētāju koncentrācija

Konkrētu uzņēmumu dominance kādā nozarē var signalizēt par nepieciešamību pārskatīt iepirkumu pieeju.

## Atkārtoti grozījumi

Biežas izmaiņas iepirkumos var liecināt par nepietiekamu sākotnējo sagatavošanās darbu.

# Caurspīdīgums kā pārvaldības kvalitāte



# No individuāliem lēmumiem uz sistēmisku pieeju

## Bez analītikas

### Katrs iepirkums atsevišķs

Nav vienotas pieredzes uzkrāšanas un salīdzināšanas iespējas.

### Grūti aizstāvēami lēmumi

Pamatojums balstās intuīcijā — revīzijā tas rada papildu sarežģījumus.

### Ierobežota vadības aina

Nav iespējas redzēt tendences un atkārtojošās problēmas sistēmiski.

## Ar analītiku

### Iepirkumi kļūst salīdzināmi

Vēsturiskie dati ļauj apgūt modeļus un uzlabot nākamās iepirkumus.

### Lēmumi kļūst aizstāvēami

Dokumentēts datu pamatojums ir arguments revīzijās un pārsūdzībās.

### Vadībai pilna aina

Agregēta informācija ļauj vadībai pieņemt stratēģiskus, informētus lēmumus.

# Ja dati ir vērtība, tiem jābūt pieejamiem



## Tendera iepirkumu portāls

Specializēta digitālā platforma, kas apkopo valsts un publiskā sektora izsludinātus iepirkumus, strukturē tos un padara pieejamus analīzei. Tā nav tikai iepirkumu meklēšanas platforma, bet **strukturēta publisko iepirkumu tirgus analītika**.

- Visi iepirkumi vienā vietā — strukturēti un pārskatāmi
- Vēsturiskie dati ļauj salīdzināt un analizēt tendences
- AI palīdz atlasīt atbilstošākos iepirkumus automātiski
- Pieejama gan privātajam, gan publiskajam sektoram

# Ko ļauj redzēt Tendera?



## Vēsturiskie iepirkumi

Līdzīgi iepirkumi no iepriekšējiem gadiem — salīdzināšanai un tendenču analīzei.



## Uzvarētāju dinamika

Kurš uzvar kādos iepirkumos, cik bieži un ar kādām summām.



## Pretendentu skaits

Konkurences līmenis katrā nozarē un iepirkuma veidā — skaidri un strukturēti.



## Cenu amplitūda un apjomi

Minimālās un maksimālās cenas, vidējās vērtības un līgumu apjomi reālā tirgū.



## Tirgus aktivitāte nozarē

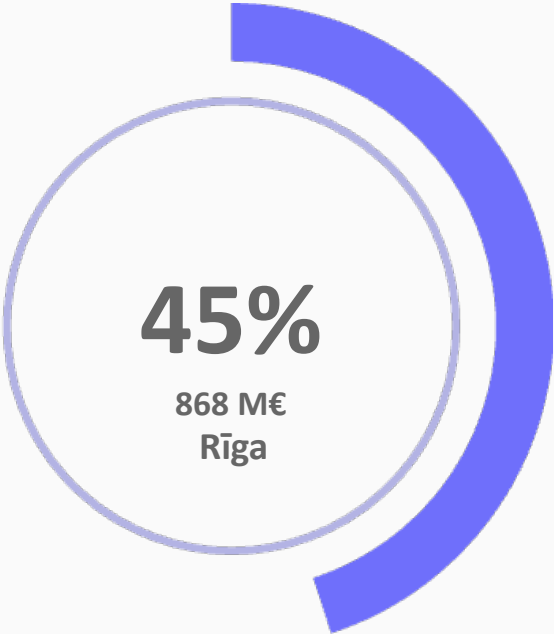
Kopējais iepirkumu apjoms un aktivitātes tendences konkrētajā nozarē.

# Pašvaldību publisko iepirkumu tirgus 2025

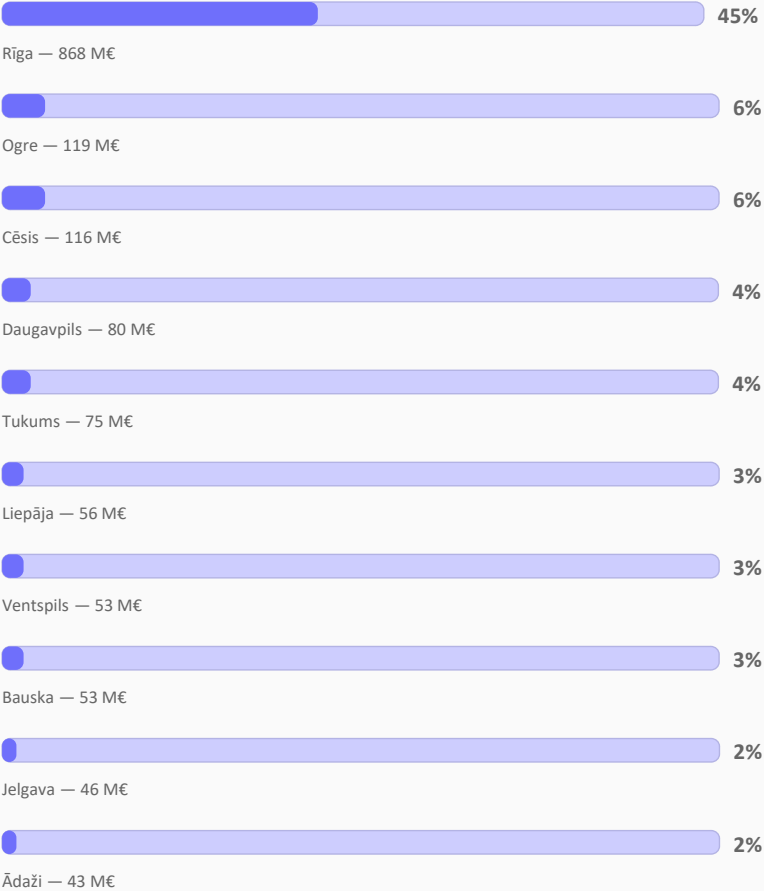
1,94 mljrd. €

Kopējais tirgus apjoms 2025 pašvaldībās

Tirgus koncentrācija



TOP 10 pašvaldības



# Kur tiek tērēts publiskais budžets?



Būvniecība un infrastruktūra | 896 M€



IT un digitalizācija | 263 M€



Operacionālie un komunālie pakalpojumi | 482 M€



Izglītība | 134 M€



Veselība un sociālā aprūpe | 299 M€

**896 M€**

Būvniecība — lielākais segments

**263 M€**

IT — stratēģiska attīstības iespēja

**482 M€**

Komunālie — stabils, daudzveidīgs tirgus

# Interesanti fakti, tirgus līderi 2025

## INTERESANTI IEPIRKUMI 2025

**Dronu un ķermeņa kameru iegāde  
zivju resursu sargāšanai**

Limbažu novads

**Kapsētu digitalizācija**

Limbažu, MAdona, Ogre novads

**Laivu pārgājiens ar uztura meistarklasi**

Daugavpils valstspilsētas pašvaldībā

**Ledus bloku iegāde**

Jelgavas valstspilsēta

**Atskurbināšanas  
pakalpojumi**

Daugavpils valstspilsētas pašvaldībā

## TOP 5 PĒC LĪGUMU SUMMAS 2025

SIA "Daugavpils spec. autotransports" **55,5 M€**

SIA "Ventspils reiss" **53,5 M€**

Latvijas Sarkanais Krusts **48,2 M€**

Latvijas Samariešu apvienība **46,7 M€**

SIA "Rīgas tilti" **45,9 M€**

## TOP 5 PĒC UZVARU SKAITA 2025

VAS "Latvijas autoceļu uzturētājs" **324 uzvaras**

SIA "LANEKSS" **113 uzvaras**

Biedrība "Gribu būt" **88 uzvaras**

SIA "Tomega" **82 uzvaras**

SIA "VIKINGI" **79 uzvaras**

Līgumi ar ārvalstu uzvarētājiem

# 57

## Vai tehnoloģijas aizvieto komisiju?

# Nē.

### Cilvēks pieņem lēmumu

Komisija saglabā pilnu atbildību un lēmumu pieņemšanas tiesības



### AI nodrošina analītiku

Tehnoloģijas strukturē datus un piedāvā ieskatus ne spriedumus



### Izsekojamība saglabājas

Viss process paliek dokumentēts un pārskatāms revīzijai



### Normatīvā atbilstība

Tehnoloģijas pastiprina atbilstību, tās nekad neapiet normatīvās prasības

# Ko tas nozīmē pašvaldībai?



## Labāka tirgus izpratne

Objektīvi dati par cenām, konkurenci un tirgus dinamiku pirms lēmuma.



## Precīzāks budžets

Budžeta plānošana balstīta reālos tirgus datos, nevis pieņēmumos.



## Mazāks pārsūdzību risks

Dokumentēts, datu balstīts pamatojums samazina apstrīdēšanas iespējas.



## Strukturēts pamatojums

Katrs lēmums balstīts pārskatāmā, izsekojamā analītikas procesā.



## Lielāka sabiedrības uzticēšanās

Caurspīdīga pārvaldība stiprina iedzīvotāju uzticēšanos publiskajam sektoram.



Saņemiet 100€ atlaidi pirmajam  
mēnesim Tendera iepirkumu  
portāla lietošanai

