



LATVIJAS PAŠVALDĪBU IZPILDDIREKTORU SANĀKSME

PROTOKOLS

2025. gada 5.decembrī
Ogrē

Nr. 11.

Sanāksme atklāta plkst. 11.00
Sanāksmi vada LPIA valdes priekšsēdētājs U.Fjodorovs
Sanāksmi protokolē LPS padomniece S.Sproģe
Sanāksmē piedalās (reģistrācija pielikumā)

Darba kārtība:

<i>Laiks</i>	<i>Pasākums</i>
10:30	Dalībnieku reģistrācija
11.00	Uzrunas - Ogres novada domes priekšsēdētāja vietnieks Andris Krauja STMOU ČR delegācija
11.15	Ogres novada prezentācija Novada izpilddirektora vietniece Dana Bārbale
12.00	Dati, ziņas un patiesība mūsdienu haotiskajā pasaulē LETA valdes loceklis Juris Mendziņš
13.00	LPIA valdes atskaite un videoapskats - LPIA priekšsēdētājs Uģis Fjodorovs - Debates, priekšlikumi
	LPIA dalības maksas apstiprināšana
	LPIA ieņēmumu- izdevumu tāmes apstiprināšana
13.45	LPIA valdes apstiprināšana un priekšsēdētāja vēlēšanas
14.15	<i>Svētku pusdienas</i>
15.00	<i>Svētku koncerts</i>

1.§

Ogres novada domes priekšsēdētāja vietnieks **Andris Krauja** uzrunā izpilddirektorus Lēmējvara dzīvo savā pasaulē un pēc principa- “vajadzēja jau vakar, bet naudas nav”! Izpilddirektori stāv savā vietā un visu sakārto!
STMOU ČR delegācija sveic kolēģus Gada sapulcē un novēlē vieglas asociācijas vadības vēlēšanas. Kā arī apliecina lielisko sadarbību daudzu gadu garumā, ko noteikti jāturpina!

2.§

Novada izpilddirektora vietniece **Dana Bārbale** iepazīstina ar novadu (1.prezentācija).
Ģērbonī 3 priedes simbolizē, ka Ogre ir kūrorta pilsēta. Ogres attīstību 1861.g.sāka veicināt dzelzceļa līnijas Rīga – Dinaburga atklāšana.
Prezentācijai katra pārvalde atsūtīja vienu slaidu, ko parādīt visai Latvijai, Izglītības pārvalde iesaka iepazīties ar novada izveidotu unikālu produktu par ārpusklases nodarbību reģistru. To bez maksas piedāvā arī izmantot kolēģiem. Kādā no sanāksmēm gada sākumā ar to iepazīstinās.
Policija- 75 darbinieki.
Civīlā aizsardzība, palīdzība Ukrainai. Plāno pasākumu 2026.g.kopā ar ukraiņiem par droniem u.c. aizsardzības tehnisko aprīkojumu. Ogres upe- sarežģīta situācija, izveidota monitoringa sistēma- Ogres upes digitālais dvīnis.
Kapitālsabiedrības.
Sociālais uzņēmums- kafejnīca Liepa (vienīgais pašvaldības soc.uzņēmums Latvijā) Privātie 2x pārtrauca darbību, jo jāstrādā ar cilvēkiem ar ierobežotām spējām strādāt pilnu dienu, ātri vienmēr darīt darbu, citi cilvēki ar īpašajām vajadzībām prot tikai dažus palīgdarbus, kas arī jā māca un jātrenē viņiem, kamēr ieprotas... Arī kontrolieri to nesaprot un nedod finansējumu šo cilvēku nodarbinātībai, kaut tieši šādiem mērķiem šī nauda no ES fondiem paredzēta!
Projekti.
Novada iestādes.
Iedzīvotāju līdzdalība, līdzdalības budžets.
Attīstības plānotie projekti.
Ziemassvētku eglu ceļš- ar katru gadu vairāk piedalās iestādes un iedzīvotāji.
4.maijā atklāja Neatkarības laukumu (9 mēnešu saskaņojums)
Kas lācītim vēderā? – porcelāna šķīvītis (pēc mediju reklāmas), Ķeipenes piparkūkas, novadā radīta svece, engēlītis ko radījusi kundze, kura tikai 7 gadus nodarbojas ar rokdarbiem.

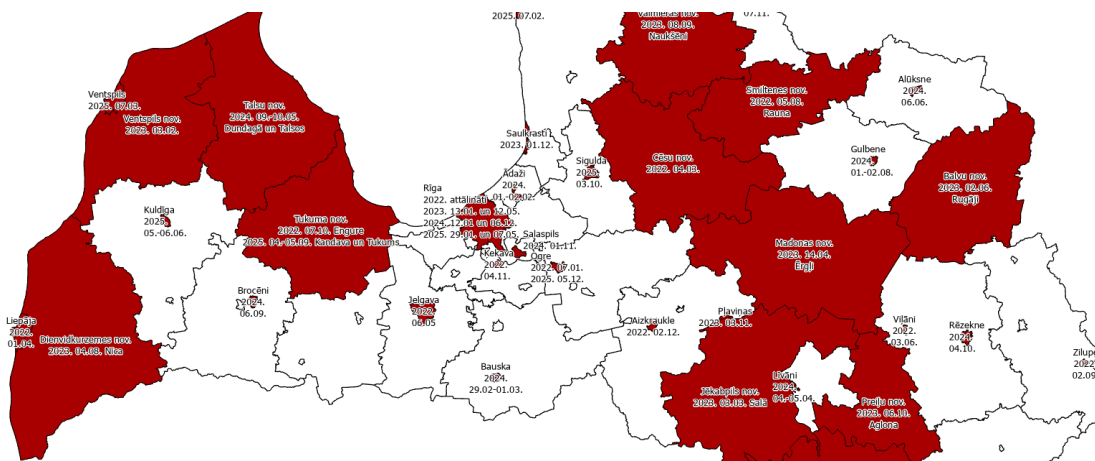
3.§

LETA valdes loceklis **Juris Mendziņš**- Dati, ziņas un patiesība mūsdienu haotiskajā pasaulē (2.prezentācija pielikumā)

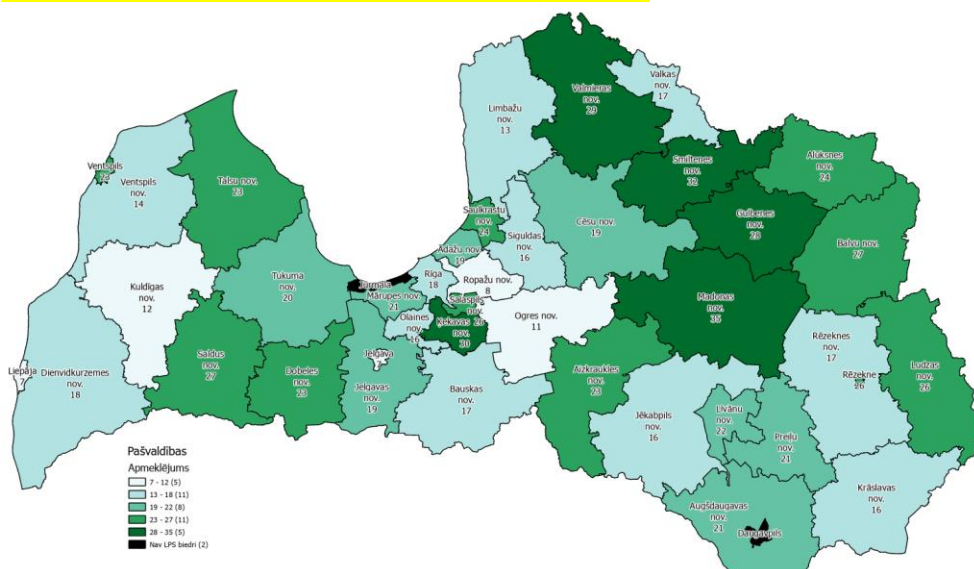
4.§

LPIA priekšsēdētājs **Uģis Fjodorovs** iepazīstina ar valdes atskaiti par darbu 2025.gadā un iepazīstina ar valdes ierosinājumu 2026.gada plāniem (3.prezentācija pielikumā)
LPIA valdes atskaite par darbu 2022.-2025.g.:

1. Sanāksmes 2022.-2025.g. (karte)



2.karte-pašvaldību dalība klātienēs sanāksmēs



Statistika.

4 gados notika 35 klātienes un 4 attālinātās LPIA sanāksmes, visapmeklētākā- Tukumā 37 pašv (2025); Ādažos 90 dalībņ (2024); 27 pašvaldības apmeklēja 50%+ visu 4 gadu sanāksmes

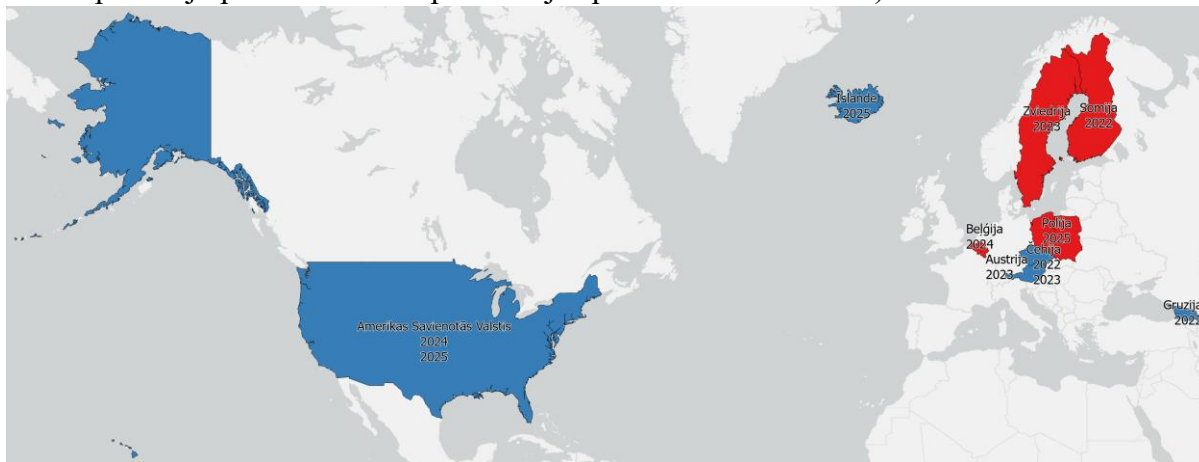
4 gados visas 35 sanāksmes apmeklēja Madona; 32- Smiltene; 30- Kekava

Aktivākie- vidzemnieki (75% pašvaldību apmeklējušas vairāk par pusi sanāksmju); latgaļi- 71%; Pierīga- 57%; zemgaļi un valstspilsētas- 50%; kurzemnieki un valstspilsētas ar novadiem 33%, Rīga- 18%

	2022	2023	2024	2025
50%+ apmeklējums gadā	23 pašvald	22 pašv	24 pašv	32 pašv
Visas sanāksmes	3 pašv- Aizkraukle, Ķekava, Madona	2- Smiltene, Madona	1- Madona	6- Rēzekne, Ludza, Madona, Ogre,Talsi,

				Valmiera
0-2	4 pašvald- Sigulda, Jelgava, Ropaži, Valka	8 pašvald- Jelgava, Cēsis, Mārupe, Liepāja, Kuldīga, Ventspils nov., Ogre, Ropaži	0=0! 1-2= 5- Jelgava, Liepāja, Limbaži, Kuldīga, Ogre	0=0! 1-2- Liepāja, Jelgava, Aizkraukle
Pašvaldību skaits sanāksmēs	19-26	16-27	24-33	24-37
Dalībnieku skaits sanāksmēs	48-75	44- 69	35-90	42-88
Apmeklētākā sanāksme	26 pašvald Ķekavā	27 pašv Naukšēnos	33 pašv Ādažos	37 pašv Tukumā
	75 dalībnieki Viļānos	69 dalīb. n. Rīgā, Jēkabpilī, Naukšēnos	90 dalīb. n. Ādažos	88 Siguldā

3.karte - Kur notikuši starptautiskie semināri pa gadiem (LPIA ikgada semināru braucieni – sarkanā krāsā un valdes pārstāvju piedalīšanās starptautiskajos pasākumos- zilā krāsā)



Gads	LPIA pieredzes semināri	LPIA valdes pasākumi
2022.	Somija (Helsinki- Joensuu – Savolinna – Kuopio – Imatra – Punkaharja – Kouvola - Poorvo)	Gruzija Imeretijas reģions (sadarbības līgumi)
		ICMA Eiropas 7. konferencē Čehijā (Prāgā) 14.-17.11.2022. (3 pārstāvji- Uģis, Kristaps L., Sniedze)
2023.	Zviedrija (Gēteborga, Malme, Helsingborga)	69.Pašvaldību dienas Austrijā (Insbrukā) 19.-23.06.2023.
		STMOU ČR Pavasara

		konference Olomoucā (4 pārstāvji- Uģis, Andris (Smiltene), Agris(Limbaži), Sniedze)
2024.	Beļģija ("ES programmu finansējums ilgtspējīgai pašvaldību attīstībai. Beļģijas pašvaldību labās prakses piemēri iedvesmai un sadarbībai."- Brisele, Lēvene,Gente, Hēle, Bērsa, Mehelena)	ICMA Eiropas konference Beļģijā Haselt (3 pārstāvji- Uģis, Jānis, Sniedze)
		STMOU ČR 30 un Pavasara konference -Špindleriv Mlinā, Ostrava, Prāga (valde un bijušie priekšsēdētāji)
		ICMA konference ASV Pitsburgā (Jānis un Aldis)
2025.	Polija (Hrubieszów – Zamość – Chełm)	Islande (Reikjavija un galvaspilsētas reģions)
		ICMA ASV (LEPOJAMIES_ICMA valdē ievēlēts Jānis Lange)

Balsu skaitīšanas komisija- 3 cilvēki (Dana Bārbale, Jānis Lange, Pēteris Dzalbe)

Katrai LPIA dalībpašvaldībai ir viena balss. Balso izpilddirektors vai viņa vietnieks. Ja pašvaldību pārstāv cita persona ar pilnvaru.

Balsošanā tiesīgas piedalīties 32 pašvaldības (31 izpilddirektors vai vietnieks un 1 ar pilnvaru)

Izraksts no LPIA 04.12.valdes sēdes protokola

LPIA valde **NOLEMJ**: Ieteikt Sapulcei apstiprināt sekojošu biedru maksu, sākot ar 2026. gadu par kalendāro gadu, ņemot vērā iedzīvotāju skaitu 01.01. (PMLP) , un noteikt dalībnieka pārstāvju skaitu LPIA pasākumiem, par kuriem maksā no LPIA budžeta:

Pašvaldībām ar iedzīvotāju skaitu	Gada biedru maksa (EUR)	Dalībnieku skaits pasākumos (kvota- cilvēku skaits)
līdz 10 000	1500	2
10 000 – 30 000	2000	3
Virs 30 000	2500	4

Sapulce NOLEMJ (PAR- 32 ;PRET- 0 ;ATTURAS -0): apstiprināt sekojošu biedru maksu par kalendāro gadu, ņemot vērā iedzīvotāju skaitu, un noteikt dalībnieka pārstāvju skaitu LPIA pasākumiem, par kuriem maksā no LPIA budžeta

2025.- 2026.g. ieņēmumu-izdevumu tāme.

	2025.g. tāme EUR	Izpilde 2025.gadā EUR*	2026g. tāme EUR

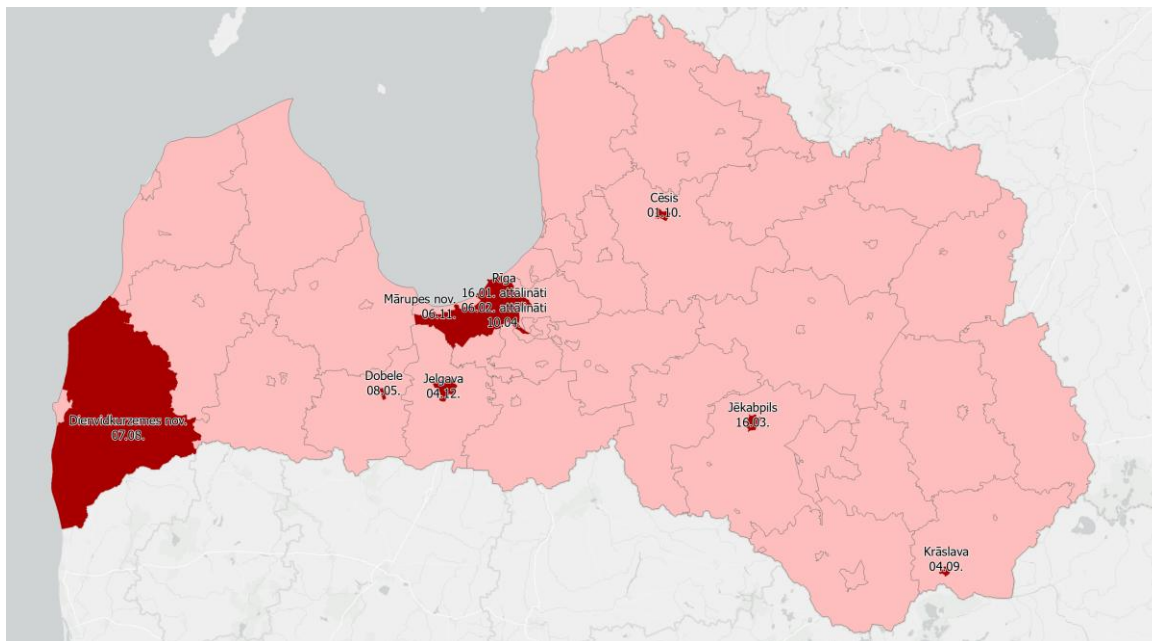
Atlikums uz gada sākumu	9 850	9 850	10 000*
Ieņēmumi- biedru maksa, citi	71 000	71 000	84 000
Ieņēmumi ar atlikumu	80 850	80 850	94 000*
Izdevumi	80 850	66 450	94 000*
Darba alga	20 000	20 000	22 000
Sociālais nodoklis	4 720	4 500	5 900
Saimnieciskie izdevumi (LPS)	3 000	3 000	3 000
Pasākumu organizēšana	53 130	43 350**	60 000
Neparedzētie izdevumi			3 100
Atlikums perioda beigās	-	10 000*	

Balsojums: PAR- 32 ; PRET: NAV; ATTURAS: NAV

LPIA SAPULCE NOLEMJ: vienprātīgi apstiprināt LPIA budžeta izpildi 2025.gadā un plānu 2026.gadam. Uzdot LPIA valdei precizēt gada sākumā ieņēmumu un izdevumu sadaļas pēc fakta un iedzīvotāju skaita 01.01.2026. (PMLP)

VIDEOAPSKATS (Īsfilma)- LPIA biedru sajūtas par paveikto 4 gadu garumā.

4.karte - 2026.gada sanāksmes



	Pašvaldība
01.	Vadītāju mācības VAS
06.02.	Attālināti TEAM vai kopā ar LPS par CA
06.03.	Jēkabpils
10.04.	Rīga
08.05.	Dobele
06.	Somija
07.	Atvaļinājumu laiks
07.08.	Dienvidkurzeme
04.09.	Krāslava
01.10.	Cēsis
06.11.	Mārupe
04.12.	Jelgavas valstspilsēta

Plāni 2026.g. (valdes darba organizēšana ar *slīdošo* vadību, 2026.g.- uzņēmējdarbībai, vairāk pa teritoriju, uzņēmumiem. Noteikti dalībnieku diskusijas un pašu kolēģu pieredzes stāstus turpināt!)

Diskusijas, uzrunas.

Rīgas domes izpilddirektors **Jānis Lange** pārstāv LPIA un Latviju Pasaules izpilddirektoru asociācijas (ICMA) valdē (21 valdes loceklis; ap 14 000 biedri, no Eiropas ap 400).

Sākumā – jāsaka paldies LPIA par šo iespēju un rekomendāciju, ko man deva.

ICMA iet turbulentī, jo tā ir ASV bāzēta organizācija, kam federālā valdība ir nogriezusi visus projektus, grantus - kopš Trampa nākšanas pie varas un strauji bija jāsamazina budžets, tā rezultātā no 130 darbiniekiem 30 tika atlaisti.

Attiecības ar valdību veidojas destruktīvas. Ik pa brīdim pilsētās tiek ieviesta armija vai ar to tiek draudēts, un tas nav balstīts ne uz kādiem faktiem – tikai politika. Iegansts ir kriminālā situācija. Realitātē -rep un demokrātija.

Līdz ar to tā ir atsevišķa tēma – attiecības ar federālo valdību.

Mēs vai es kā valdes loceklis – esam interesanti ar savu perspektīvu – Krievijas tuvums, civilā aizsardzība, patvertnes, sabiedrības informēšana. Cita pasaule viņiem. Man tā ir iespēja stāstīt par Latviju un uzlikt mūs uz kartes. Svarīgi, ka LPIA ir viena no partnera organizācijām ICMA.

Problēmas visur ir ļoti līdzīgas - budžets, attiecības ar politiķiem, sevišķi, kad mainās vara – kā izglītēt politiķus? - tam tiek pievērsta liela uzmanība. Ļoti sargā, lai politiķi nejaucas izpildvaras darbā. Stiprākā pašvaldību organizācija pasaulē, kas sevi ļoti sargā no politiķu iejaukšanās un ļoti iestājas par saviem biedriem.

Oktobra beigās biju Floridā, kur uzsāku savu valdes locekļa kadenci. Vienlaicīgi - Konference, kas notiek reizi gadā. 5000 delegātu no visas pasaules. 2026.gadā būs Kalifornijā, oktobrī – ja kāds vēlas,- ir tā vērts.

Vairākas dienas desmitiem lekciju, workshopi u.t.t. par aktualitātēm:

Labie piemēri – kā veidot prioritātēs balstītus budžetus, kā ar mazāk resursiem darīt vairāk. Labās prakses piemēri.

Par iekšējās kontroles sistēmu, uzticēšanās nav kontroles mehānisms, kā izvairīties no krāpšanas.

Mentālo veselību stresa apstākļos – 3reiz vairāk pašnāvību ir dienestos. Kolektīvu vadīšanu. Par vadības prasmēm, pārmaiņu vadību, Iedzīvotāju iesaisti un vēl un vēl un vēl.

Vērtīga pieredze – sastapt kolēģus no visas pasaules t.sk. no Eiropas.

Ja kāds vēlas zināt ko vairāk vai detalizētāk – nekautrējaties, priecāšos palīdzēt.

Paldies par iespēju un Gods pārstāvēt Latviju un LV izpilddirektorus!

- Augšdaugavas novada domes priekšsēdētājs, LPIA pirmais priekšsēdētājs 10 gadus **Vitālijs Aizbalts** atceras dibināšanas laika sajūtas. Dibināja Liepājā. LPIA bija, ir un būs mīla pašam un noderīga katram izpilddirektoram! LPS politiķu sarunās vienmēr aizstāvēšu un skaidrošu par LPIA labo pieredzi!

LPIA valdes un priekšsēdētāja vēlēšanas.

Izraksts no LPIA 04.12.valdes sēdes protokola.

LPIA valde **NOLEMJ**: leteikt LPIA sapulcei Nolikuma 3.2.1.p.noteikto pašvaldību grupu izvirzītos sekojošus kandidātus ievēlēšanai LPIA valdē:

Grupa (pašv.skaitis) (Nolikuma 3.2.1.p.)	Pašvaldība	Izpilddirektors
Rīga	Rīga	Jānis Lange
Valstspilsētas	Ventspils	Aldis Ābele
Valstspilsētas ar novadiem	Ogre	Dana Bārbale
Vidzeme	Madona	Uģis Fjodorovs
Kurzeme	Tukums	Ivars Liepiņš
Zemgale	Dobele	Agris Vilks
Latgale	Augšdaugava	Pēteris Dzalbe
Pierīga	Ķekava	Jolanta Jansone

BALSO: par katru atsevišķi vai kopā par visiem? – kopā!

Sapulce NOLEMJ (PAR – 32 PRET-0; ATTURAS-0): LPIA valdē uz 4 gadiem ievēlēt sekojošus izpilddirektorus- Jāni Langi, Aldi Ābeli, Danu Bārbali, Uģi Fjodorovu, Ivaru Liepiņu, Agri Vilku, Pēteri Dzalbi un Jolantu Jansoni

Par priekšsēdētāju valde iesaka ievēlēt Dobeles novada izpilddirektoru **Agri Vilku**.

Sapulce NOLEMJ (PAR- 32; PRET-0 ; ATTURAS-0): par LPIA priekšsēdētāju ievēlēt Dobeles novada izpilddirektoru Agri Vilku

Agris Vilks: 80-20 princips- 80% kvalitāte , 20% pievelkas. Ikdienā 80 % galvas sāpju sagādā 20% iedzīvotāju. 80% saglabāsim labo LPIA un 20% mainīsim uz labo!

Svētku pusdienas Koncerts

Videoieraksts LPS mājas lapā.

Sanāksmi beidz plkst. 16.20

Sanāksmes vadītājs

U.Fjodorovs

Protokolēja

S.Sproģe